

## ВІДГУК

на дисертацію Завгороднього Костянтина Васильовича на тему «Формування та розвиток логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій» поданої до захисту на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка

### І. Актуальність теми дослідження

У основі аутсорсингу логістичних функцій лежить прагнення організацій до скорочення логістичних витрат, а також бажання сконцентруватися на основних видах діяльності. Логістичні функції не є основним видом діяльності компаній - виробників продукції і відповідно до логіки ефективного управління їх доцільно винести за межі організації. При цьому використання послуг логістичних провайдерів, що мають в розпорядженні необхідні ресурси і забезпечені необхідними компетенціями (технологія, ноу-хау, спеціальне устаткування, підготовлені кадри), призводить не лише до зниження рівня загальних витрат, але й до якісного підвищення рівня обслуговування кінцевого споживача

Поєднання інструментів логістики і аутсорсингу створює організації необхідні для функціонування в умовах сучасного ринку конкурентні переваги. В сучасному економічному середовищі аутсорсинг є стратегічним партнерством, оскільки кожна сторона хоче досягти успіху, пристосовуючи свої процеси до обслуговування процесів партнера. Логістичний аутсорсинг є формою співробітництва, де обов'язково присутній незалежний надавач послуг. У той же час на першому рівні сторонньої логістики (субпідрядні логістичні послуги) існують як незалежні, так і підконтрольні замовникові, через відносини власності та інші форми, логістичні провайдери (холдингові структури, обслуговуючі кооперативи та ін.).

На сучасному етапі економічного розвитку логістичні послуги займають одне із провідних місць на світовому ринку. При виборі логістичного партнера потрібно враховувати економічний розвиток та щільність населення регіонів країни. Це потрібно для того, щоб максимально наближено розмістити свою продукцію до потенційних споживачів і для мінімізації операційних витрат. Також тут доцільно врахувати рівень розвитку логістичної інфраструктури, наявність транспортних комунікацій, у тому числі зручність зв'язків з найбільшими портами країни для доставки вантажів на склади логістичного оператора.

Таким чином, поглиблення теоретичних засад і розробка практичних рекомендацій щодо формування та розвитку логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій є досить важливим як у теоретичному, так і в практичному плані. Тому тема досліджень Завгороднього К.В. є актуальною. Актуальність обраної теми стала підґрунтям визначення мети і завдань дослідження, які чітко і змістовно викладені в дисертації.

Усе зазначене свідчить про актуальність дослідження та розв'язання проблем розвитку логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій.

## **2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертація виконана в межах науково-дослідної теми Миколаївського національного університету імені В. О. Сухомлинського «Структурні трансформації національних економік в глобальному вимірі» (номер державної реєстрації 0115U001206). Особистий внесок автора полягає в обґрунтуванні напрямів удосконалення організаційно-економічного механізму формування логістичного аутсорсингу та розробці стратегічної програми його розвитку



### **3. Ступінь обґрунтованості і достовірність наукових положень, висновків і пропозицій здобувача**

Основні наукові положення, висновки і практичні рекомендації, що викладені в дисертації є логічними і послідовними. Обґрунтованість представлених здобувачем наукових положень базується на аналізі інформаційно-нормативної бази, законодавчих актів України, вітчизняних і зарубіжних публікацій. Теоретико-методичною основою стати положення економічної теорії, регіональної економіки викладені в працях провідних вітчизняних і зарубіжних учених-економістів, юристів.

Ознайомившись з дисертацією Завгороднього Костянтина Васильовича, слід відзначити, що робота відрізняється змістовністю, логічною побудовою викладенням матеріалу, комплексним розкриттям досліджуваної проблеми. Завдяки цьому автор досяг поставленої перед собою мети дослідження.

Статистичну та фактологічну основу наукового дослідження становлять: закони України, укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, дані Державної служби статистики України, дані зарубіжної офіційної статистики, звіти міжнародних організацій.

Для досягнення мети та розв'язання поставлених завдань використано загальні й спеціальні методи наукового пізнання: Для досягнення поставленої мети дослідження застосовано такі загальнонаукові методи, як: теоретичного узагальнення – для розгляду сутності та функціонально-видових особливостей логістичного аутсорсингу; класифікації – для розгляду компонентів логістичного аутсорсингу, визначення етапів становлення логістичного аутсорсингу; структурно-логічного аналізу – для систематизації методичних підходів до оцінки ефективності логістичного аутсорсингу, структурування організаційно-економічного механізму формування логістичного аутсорсингу; системного аналізу – для обґрунтування концепції стратегічної програми розвитку логістичного аутсорсингу; статистичного аналізу, а саме кореляційно-регресивного аналізу – для дослідження місця

логістичної інфраструктури та аутсорсингу у забезпеченні регіональних трансформацій; рангового аналізу – для обґрунтування закономірностей та ефективності розвитку логістичного аутсорсингу в регіональному розрізі.

Отже, є достатні підстави стверджувати, що опрацьовані у дисертаційній роботі наукові положення, висновки і пропозиції базуються на суттєвому теоретичному підґрунті і мають практичне значення.

#### **4. Оцінка повноти викладення дослідження в опублікованих роботах**

Результати дисертаційної роботи Завгороднього Костянтина Васильовича достатньо повно викладені в опублікованих 11 наукових працях загальним, з них 6 – статей в наукових фахових виданнях України, 4 – матеріали конференцій. Список опублікованих праць наведено в авторефераті.

Опубліковані наукові праці повною мірою розкривають сутність і зміст ключових положень дисертації. Зміст автореферату ідентичний основним положенням, висновкам і рекомендаціям, що містяться у дисертаційній роботі.

#### **5. Достовірність результатів і наукова новизна одержаних досліджень**

Узагальнення отриманих в процесі дослідження результатів дає змогу сформулювати висновки і внести пропозиції, що мають теоретичне й практичне значення у вирішенні важливого науково-практичного завдання – поглиблення теоретичних засад і розробка практичних рекомендацій щодо формування та розвитку логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій. Наукова новизна одержаних результатів полягає в системному підході до вирішення важливої проблеми – формуванні системи логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій.



Основні положення дослідження, що визначають наукову новизну одержаних результатів, які є особистим здобутком автора і виносяться на захист, полягають у наступному:

вперше:

- розроблено концептуальні положення щодо удосконалення організаційно-економічного механізму формування логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій на основі оптимізації найбільш поширених 3PL- клієнтських відносин, при якому враховано найвищі за рівнем значущості параметри оптимізації 3PL логістичного аутсорсингу, та враховані інтереси трьох компонентів регіону – компанія – логістичний оператор;

удосконалено:

- системну сутність регіональної логістичної інфраструктури як певний механізм організації, взаємодії та взаємозв'язків всіх складових економічних відносин регіону, здатну функціонувати за двома функціональними рівнями – організаційно-функціональним та управлінсько-регулюючим;

- методичні підходи до дослідження рівня сприятливості розвитку логістично-аутсорсингової системи регіону через інтегровану оцінку її складових: інфраструктурно-логістична, соціально-економічна, транспортна, географічна, при цьому розрахунок інтегрального показника оцінки рівня сприятливості розвитку логістично-аутсорсингової системи регіонів країни здійснюється на основі сумування рангових значень кожної з вищевказаного переліку синтетичної складової. За даними підсумкового інтегрального показника визначається місце (рейтинг) кожного регіону з точки зору потенціалу логістично-аутсорсингової системи регіону в загальному складі регіонів країни;

- стратегічні аспекти управління логістичним аутсорсингом на регіональному рівні, через розширення сприйняття логістичного аутсорсингу не тільки як завдання, що базується виключно на економічній ефективності, а як суб'єкта, що впливає на виконанні складних операцій та впливає на

підвищення конкурентоспроможності компанії та регіону і обґрунтування вибору виду аутсорсингу, за умови досягнення високої відповідності стратегії і цілям компанії, регіональній стратегії, вибраним цільовим критеріям;

- обґрунтування концепту формування регіональної логістичної інфраструктури як базису для ефективного функціонування логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій через поєднання об'єктно-суб'єктних складових, комунікацій та функцій;

дістали подальшого розвитку:

- визначення залежностей логістичного аутсорсингу у забезпеченні ефективних регіональних трансформацій через обґрунтування залежності обсягів валового регіонального продукту від розмірів інвестиційних ресурсів в транспорт, складське господарство, поштову та кур'єрську діяльність та розмірів прямих іноземних інвестицій у транспорт, складське господарство, поштову та кур'єрську діяльність;

- підходи до удосконалення системи управління логістичним аутсорсингом на регіональному рівні через визначення стратегічних аспектів, які необхідно враховувати при виборі аутсорсингу, зокрема враховуючи складність виконання функцій/операцій і їх вплив на підвищення конкурентоспроможності компанії та регіону та базуючись на економічних та стратегічних чинниках.

## **6. Теоретична та практична цінність дослідження для науки та практики**

Наукові висновки й рекомендації щодо формування та розвитку системи логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій можуть бути використані у практичній діяльності центральних і місцевих органів державної влади при розробці механізмів забезпечення сталого регіонального розвитку, визначення недоліків організаційного, правового,



законодавчого регулювання і практики його застосування в системі логістичного аутсорсингу.

Практичне значення дисертації полягає в розробці механізмів формування та розвитку системи логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій, використанні теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо формування ефективної системи логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій.

Вищевказані рекомендації використовуються у практичній діяльності Міністерства економічного розвитку і торгівлі України (довідка № 3902-08/6961-07 від 27.04.2017 р.); Миколаївського обласного фонду розвитку і підтримки громадських ініціатив (довідка № 1/8 від 31.01.2017 р.); Регіонального фонду підтримки підприємництва в Миколаївській області (довідка № 16/52 від 22.06.2016 р.); ТОВ «Югінтертранс» (довідка № 102 від 12.04.2017 р.); ДП «ВО ПМЗ ім. О.М. Макарова» (довідка № 185-69 від 28.04.2017 р.); у науково-навчальному процесі Миколаївського національного університету імені В.О. Сухомлинського (довідка № 01-12/01/1638 від 23.11.2016 р.),

## **7. Оцінка оформлення дисертації**

Дисертація й автореферат оформлені відповідно до чинних вимог. Зміст автореферату ідентичний основним положенням дисертації.

Робота написана науковим стилем, її оформлення відповідає існуючим стандартам, у тексті роботи зроблені необхідні посилання на цитовані джерела. Автореферат дисертаційної роботи повною мірою розкриває зміст проведеного дослідження і не містить інформації, відсутньої в дисертації. Структура дисертації повністю узгоджується з її новизною, метою і завданням дослідження, наукові положення викладені достатньо логічно і конкретно, висновки і рекомендації ґрунтуються на результатах власних

авторських досліджень.

Дисертація Завгороднього К.В. складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (186 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 187 сторінок, у тому числі 25 таблиць, 31 рисуноків.

## 8. Дискусійні положення та критичні зауваження по дисертації

Відмічаючи значну дослідницьку роботу та оцінюючи позитивно дисертацію Завгороднього Костянтина Васильовича на тему «Формування та розвиток логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій» за змістом, структурою, новизною та обґрунтованістю одержаних результатів необхідно зазначити, що вона не позбавлена певних недоліків.

1. На нашу думку, при дослідженні видів аутсорсингу в підрозділі 1.1, автору необхідно було б акцентувати увагу на перевагах чи недоліках або на найбільш ефективних видах аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій.

2. В підрозділі 2.1, автору необхідно було проаналізувати сучасний стан логістичного аутсорсингу, але більше уваги приділено розвитку транспорту, транспортної галузі та транспортної інфраструктури. Доцільно було б показати динаміку присутності різних логістичних компаній на ринку хоча за 10-15 річний період, якщо говориться про ретроспективу.

3. Не зважаючи на деякі теоретичні здобутки в науковій новизні, все таки автору не вдалося чітко вирізнити, що собою представляє аутсорсинг в регіональному розрізі в умовах регіональних трансформацій і в чому його основна відмінність від аутсорсингу сучасного, який по суті вже є глобальним явищем.

4. В підрозділі 3.1 автором представлено основні стратегії оптимізації 3PL відносин, але доцільно було б показати механізми реалізації цих



стратегій та обґрунтувати можливість їх реалізації на прикладі конкретного регіону.

5. Автором проведено детальний аналіз логістичного аутсорсингу в регіональному розрізі, при цьому пріоритетним регіоном визначено Дніпропетровську область, тому слід було представлений в третьому розділі концепт формування регіональної логістичної інфраструктури запропонувати не в загальному розрізі, а конкретно по Дніпропетровській області.

6. Необхідно зауважити, що в роботі, незважаючи на значну кількість ґрунтовних розрахунків, залишається поза увагою специфічний математичний апарат, який можна було б використати в логістиці, що дозволило б реалізувати зазначені механізми та інструменти на практиці. Застосування економіко-математичних методів підвищило б практичну цінність проведеного дослідження.

Висловлені зауваження не знижують наукової цінності та практичного значення дисертаційної роботи і не впливають на її загальну позитивну оцінку.

#### **8. Загальний висновок.**

Дисертаційна робота Завгороднього Костянтина Васильовича на тему «Формування та розвиток логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій» є завершеним самостійним, логічно викладеним науковим дослідженням, виконаним на актуальну тему, переконливим за новизною щодо вирішення окреслених завдань теорії, методики та практики механізмів забезпечення розвитку логістичного аутсорсингу в умовах регіональних трансформацій. Рівень проведених досліджень та їх практична спрямованість свідчать про його зрілість як науковця.

Актуальність і новизна, важливість одержаних здобувачем результатів, їх обґрунтованість і достовірність, а також практична цінність сформульованих положень і висновків у сукупності дають підстави для висновку про те, що дисертаційна робота відповідає чинним вимогам, які висуваються до дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата наук та вимогам пп. 11-

14 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24.07.2013 р., а її автор Завгородній Костянтин Васильович заслуговує присвоєння наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка.

### Офіційний опонент

Декан факультету Львівської філії Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна,  
доктор економічних наук, професор



В.І. Копитко

Підпис доктора економічних наук, професора засвідчую:

Директор Львівської філії Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна,  
кандидат технічних наук, доцент



Я.В. Болжеларський

*Відчук надійшов 18.05.17  
Вчений секретар СВР Д 41.088.05*



*Г.В. Крутіца*



